

平成 21 年 5 月 20 日

各 位

会 社 名 アセット・インベスターズ株式会社
代表取締役社長兼 CEO 森 下 将 典
(コード 3121 大証 2 部・福証)
問合せ先 財務経理部長兼社長室長 宮 毛 忠 相
(TEL 03-3502-4910)

新中期経営計画 “Next Horizon 2009-2011” の策定に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、2009 年度（平成 22 年 3 月期）からの 3 ヶ年を計画期間として策定した新中期経営計画 “Next Horizon 2009-2011” を決議いたしましたので、下記の通りお知らせいたします。

記

1. 経緯

当社は、平成 21 年 1 月 16 日付当社「新経営戦略の策定に関するお知らせ」にて公表いたしました通り、国内外の金融・不動産市況の急速な悪化により厳しい経営環境が続く中で、新たな経営方針として「アセット・インベスターズ株式会社 新経営戦略」を策定し、財務と事業との双方の抜本的なリストラクチャリングを喫緊の課題に据え、キャッシュ・フローと収益構造の安定を実現する経営への再構築を図って参りました。

これらの取り組みの結果、当社は、信頼性の高い財務基盤を確保し、黒字転換を図ることができ態勢となったと認識しております。

今後の中期的な経営戦略として、当社は、日本と中国の双方をつなぐマーチャント・バンキング事業をコア事業と位置づけ、従来の投融資事業に加え、日中双方の事業者に対して彼らの事業の発展のために必要となる金融ソリューションサービスを提供することを目標に掲げております。

これを具現化するため、このたび 2009 年度を初年度とする 3 ヶ年を計画期間とする新中期経営計画を策定いたしましたので公表するものであります。

2. 内容

添付資料「アセット・インベスターズ株式会社 新中期経営計画 “Next Horizon 2009-2011”」の通りであります。

以 上

新中期経営計画

“Next Horizon 2009-2011”

2009年5月20日

アセット・インベスターズ株式会社

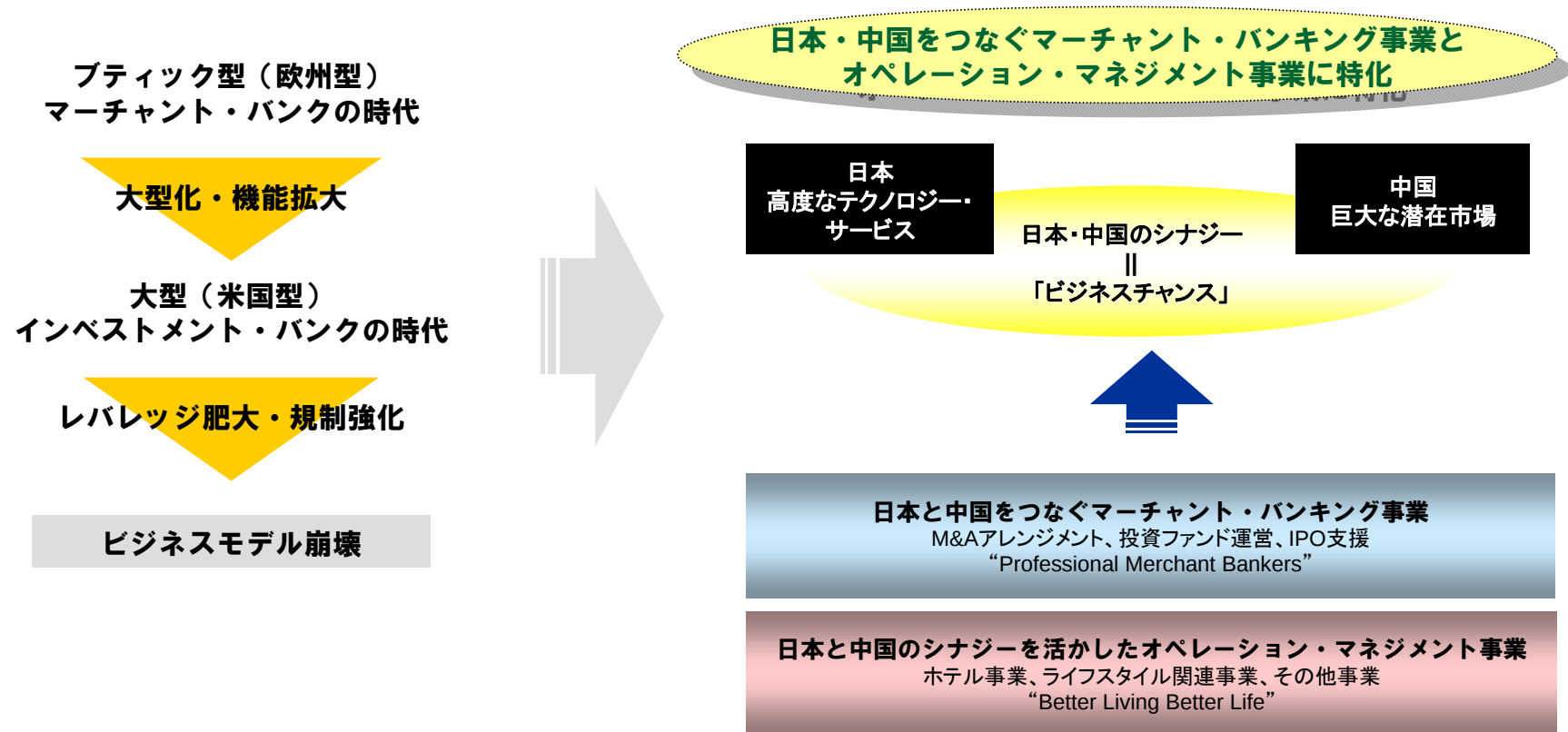
- 基本方針
- 事業戦略
- 中期収益計画 (2009-2011)
- (参考) 会社概要、商号の変更、経営理念

1. 基本方針 ～ 投融資事業からグローバル総合事業会社へ

- これまでのアセット・マネジャーズ・ホールディングス・グループ内の投融資会社から、アジア経済圏を中心とするグローバルな総合事業会社としての展開を目指します。
- 従来の投融資事業・ファンド事業・アドバイザリー事業等の投資銀行業務に加えて、日中の有力な事業会社等との業務提携による機能を活かしつつ、日中の事業会社の成長戦略をサポートし企業価値向上と持続的成長に貢献します。
- 日中の優良・成長企業に対する投融資やファンド・アレンジメント事業等中心とする投資銀行モデル型の収益構造を転換し、今後、成長が見込まれる日中の各事業会社との合併事業などを通じた新たな収益基盤の拡充を早期に実現します。
- 中国を中心とするアジア経済圏で今後の成長が見込まれる食品、水産漁業、環境、薬品、ホテル等のサービス業などの分野を最重要セクターと位置づけております。
- 健全性を重視した財務戦略として、流動比率200%超、自己資本比率30%超を経営の重要な目標といたします。
- 株主還元の施策としましては配当政策を重視します。具体的には配当性向20%を経営の重要な目標とし、早期の復配を目指します。

2. 事業戦略 ～ ブティック型マーチャント・バンクの時代

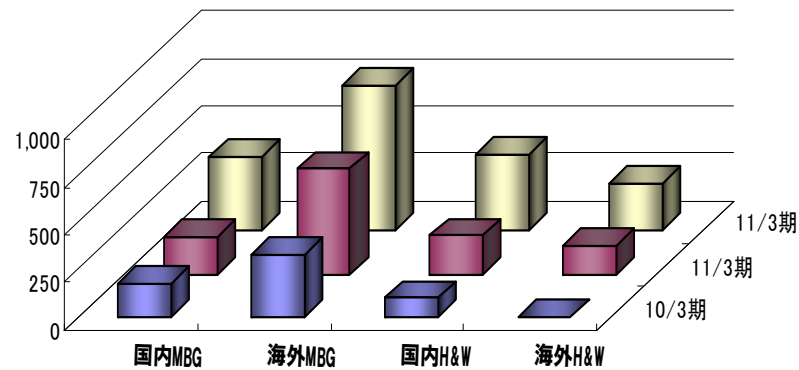
米国発の金融危機により大型インベストメント・バンクのビジネスモデルが崩壊したなかで、日中に特化した金融市場のニーズを満たす「ブティック型マーチャントバンク」事業をコア事業として成長戦略を推進いたします。



3. 中期収益計画 ～ 国内外部門でのバランスのとれた収益構造を目指す

単位：百万円	2010/3期	2011/3期	2012/3期
売上高	5,000	5,500	6,500
営業利益	600	1,100	1,800
MBG部門	500	750	1,150
H&W部門	100	350	650
経常利益	500	1,000	1,700
当期純利益	500	1,000	1,700

部門別営業利益



収益内訳の概要

12/3期	
MBG	2社（海外）上場
H&W	海外ホテル事業始動
11/3期	
MBG	2社（海外）上場
	海外合併事業始動
H&W	国内受託増加
	海外受託開始
10/3期	
アレンジメント	日中案件始動
MBG	1社（海外）上場

3. 中期収益計画 ～ 海外MBG部門の主要銘柄

会商号 本社所在地	業種	直近決算(2008年12月末)			当社保有 株式数	シェア (%)	IPOスケジュール
		売上高 (単位:千)	営業利益 (単位:千)	純利益 (単位:千)			
A社(未上場)	臍帯血バンク事業	HKD 156,643	HKD 75,997	HKD 61,896	50,000	3.44%	今年度上期に上場予定
中国・北京							
B社(未上場)	金属加工業	HKD 1,860,780	HKD 563,400	HKD 458,120	10,357	1.20%	2010年度中旬に上場予定
中国・香港							
C社(未上場)	携帯電話用アプリケーション開発・サービス事業	CNY 41,500	CNY 13,000	CNY 11,000	2,105,264	1.53%	2010年度に上場予定
中国・北京							
D社(未上場)	レストラン・外食産業のインターネット情報事業	CNY 30,441	CNY -13,402	CNY -14,458	396,121	2.47%	2009年の上場予定ですが、今上期に売却予定
中国・上海							
E社(未上場)	消費者金融業(個人向け信用貸付)	KRW 58,217,598.19	KRW 17,251,191	KRW 12,367,418	2,500	—	2011年度に上場予定
韓国・ソウル							
F社(上場)	電子機器製造業	NTD 10,287,340	NTD -340,440	NTD -282,760	8,839,733	4.01%	今上期に売却完了予定
台湾・台北							上場企業／直近株価: NTD18.10(2009/5/18)
G社(未上場)	タクシー内広告事業	US\$ 11,803	-US\$ 6,154	-US\$ 6,186	2,796,430	6.36%	2010-11年度に上場予定ですが、今年度中に売却予定
中国・上海							

※なお、C社は2009年2月末の累積業績、F社は2008年9月末の累積業績、E社は2008年11月末累積業績になります。

(参考1) 会社概要

会社概要

商 号	アセット・インベスターズ株式会社
本 社	東京都千代田区内幸町一丁目1番1号 帝国ホテルタワー
資本金	4,290百万円(2009年3月31日現在)
設 立	1947年3月17日
代表者	代表取締役社長兼CEO 森 下 将 典
大株主	TOTAL NETWORK HOLDINGS LIMITED 古川 令治 株式会社エフ・アール・ホールディング ※アセット・マネジャーズ グループ100%出資子会社
業務内容	1. 国内外の企業・不動産への投融資 2. 国内外の企業・不動産に関する財務アドバイス 3. 国内外の企業・不動産を対象とした投資ファンドの運用 4. 不動産の売買、仲介、賃貸及び管理業務等 5. ホテル業等オペレーション施設の運営及び管理

沿 革

1947/3	西日本紡織株式会社(本社福岡県福岡市)設立 繊維事業を開始
1949/6	福岡証券取引所に株式上場
1961/9	大阪証券取引所第二部に株式上場
1967/7	都築紡績株式会社が西日本紡織株式会社の経営継承
1979/4	都築紡績株式会社が津島毛糸紡績株式会社と合併 新日本紡績株式会社に商号変更
1994/10	熊本県菊池郡泗水町(現菊池市泗水町)に本社移転
1996/6	愛知県名古屋市においてオフィスビルの賃貸業を開始
1996/9	静岡県浜松市、岐阜県土岐市においてボウリング事業を開始
2002/5	国内繊維事業から撤退
2003/1	アセット・マネジャーズ株式会社(現アセット・マネジャーズ・ホールディングス株式会社)が親会社となる
2003/6	愛知県名古屋市に本社移転
2003/7	アセット・インベスターズ株式会社に商号変更 マーチャント・バンキング事業を本格的に開始
2004/7	株式会社アセット・オペレーターズを子会社とする ホスピタリティ&ウェルネス事業を開始
2006/6	東京都千代田区に本社移転
2009/1	第三者割当増資を実施 経営体制を刷新、「新経営戦略」を策定

（参考２） 商号の変更 ～ 新商号の下で新たな事業展開を目指す

- 当社は、新たな主要株主の下で事業の再構築に取り組むにあたり、平成21年7月1日付けで商号をマーチャント・バンカーズ株式会社（英文名 MBK Co., Ltd.）に変更いたします（平成21年6月24日開催予定の定時株主総会において承認されることを前提としております）。

マーチャント・バンカーズ株式会社
（英文名 MBK Co.,Ltd.）



- 当社は、経営体制等を一新するとともに、当社の商号を日本と中国とを結ぶマーチャント・バンキング事業並びに両国のシナジーを活かしたオペレーション・マネジメント事業を中核とする新たな経営戦略、経営理念に相応しい商号に変更いたします。

（参考３）経営理念 ～ 今年度の経営方針と新経営理念

Vision（当社の経営方針）

- ✓ 日本及び中国の双方をつなぐグローバル・マーチャント・バンクとして、信頼とビジネスネットワークを築くことを目指してまいります。

Mission（当社の経営使命）

- ✓ クライアント企業の皆様に、事業戦略立案、ファイナンス及びM&Aなどに関する高度且つ顧客志向のソリューションを提供し、企業価値の向上に貢献いたします。
- ✓ ”Better Living Better Life” に資する日本及び中国のノウハウを結集し、双方の事業家がWin-Winを実現できる事業展開をサポートします。

Strength（当社の強み）

- ✓ 当社の「プロフェッショナル・マーチャント・バンカー」としてのノウハウと、日本及び中国におけるビジネスネットワークを活かした、他に比類ないグローバル・サービスを提供することを当社の強みとしてまいります。

本資料に記載されている計画・戦略・見通し及びその他の歴史的事実でないものは、将来に関する見通しであり、これらは現在入手可能な期待・見積もり・予想に基づいています。これらの期待・見積もり・予想は、経済情勢や競争環境の変化等の潜在的リスク・不確定な要素、仮定の影響を受けますので、実際の実績は見通しから大きく異なる可能性があります。従ってこれらの将来予想に関する記述に全面的に依拠することは差し控えるようお願いいたします。また、当社は新しい情報・将来の出来事などに基づきこれらの将来予測を更新する責務を負うものではありません。



【お問い合わせ先】

社長室

TEL : 03-3502-4910 FAX : 03-3502-4915

E-mail : info@assetinvestors.co.jp

URL : <http://www.assetinvestors.co.jp/>